

## Governance: ガバナンス

### 出光興産

役員構成	単位	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
取締役人数	名	10	10	12	11	13
うち、社外取締役人数	名	2 (女性1)	2 (女性1)	4 (女性1、外国人1)	4 (女性1、外国人1)	5 (女性1、外国人1)
監査役人数	名	5	5	4	4	4
うち、社外監査役人数	名	3	3	2	2	2

取締役会などの開催実績	単位	2018年度	注記
取締役会	回数	15	
	平均出席率	98.8	2018年度の社外取締役・社外監査役の出席率
監査役会	回数	16	
	平均出席率	100	2018年度の社外監査役の出席率